



## المادة: ادارة العلاقات العامة

اسئلة الامتحانات النهائية

جامعة بغداد / كلية الاعلام

الزمن: ثلث ساعات

العام الدراسي 2022/2023

القسم: العلاقات العامة

الدور الاول نموذج (١)

المرحلة: الثالثة

دعا و ایمان

**ملحوظة : اجب عن اربعة اسئلة فقط :**

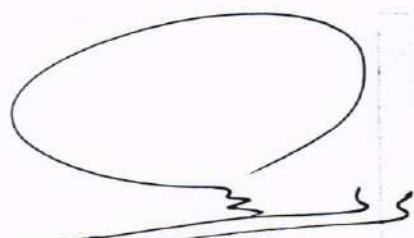
١٥- ما الموصفات الواجب توافرها لدى الأفراد المسؤولين على قيادة نشاط العلاقات العامة؟ (١٥ درجة)

س2: ان نجاح اي نشاط من انشطة العلاقات العامة في اي مؤسسة لا يمكن ان يتحقق الا بوجود مجموعة من المقومات التي ينبغي مراعاتها عند التخطيط لاي نشاط وادارته بشكل صحيح، بينها بالشرح مع الامثلة ؟ (15 درجة)

رسالة ما الم الجمهور، اذكرها بالتفصيل؟  
س 3: تستعين ادارة العلاقات العامة عند تنفيذ خطتها بالعديد من اساليب الاتصال الشخصي(وجهأً لوجه) لنقل (15 درجة)

س4: ما الاستراتيجيات التي تستخدمها العلاقات العامة عند التخطيط لاتشطتها لتحقيق اهدافه، عددها واشرح اربعة منها مع ذكر الامثلة المناسبة لكل استراتيجية؟ (15 درجة)

س5: ناقش/ش العبارة الآتية: (أنَّ نجاح أي تنظيم للعلاقات العامة في أي مؤسسة يتوقف إلى حد كبير على درجة نجاح الهيكل التنظيمي أي كفاعته في توظيف الموارد المتاحة وصولاً إلى الفاعلية في تحقيق الأهداف؟) (15 درجة)



## ئىس القسم

أ.د. محمد عبد حسن



جامعة حفصة

استاذ المادة

م.د. زينة عبد الخالق



**ملحوظة : اجب عن اربعة اسئلة فقط :**

**س ١ : ما المواقف الواجب توافرها لدى الأفراد المسؤولين على قيادة نشاط العلاقات العامة؟**

(١٥ درجة)

١. ان تتوفر لديهم القدرة الادارية. اي القدرة على الاشراف على نشاط العلاقات العامة وتوجيه الخبراء .
٢. القدرة على رسم الخطط الكفيلة بتحقيق نشاط العلاقات العامة، وبذا يكفل حسن تنسيق وتنظيم النشاط .
٣. القدرة على اختيار وسائل الاتصال المناسب في الوصول الى الجماهير واختيار الزمن المناسب لتنفيذ النشاط .

٤. قوة الشخصية والشجاعة الادبية التي تمكّنهم من عرض آرائهم ومقدراتهم بصراحة وقوة

٥. أهمية ان تتوفر لديهم القدرة التحليلية، وكذا القدرة على التصور والابداع بما يمكنهم من الاشراف على اعداد الابحاث والبرامج والدراسات الخاصة بنشاط العلاقات العامة، والتي تكفل تكوين، وكذلك المحافظة على صورة ذهنية جيدة للمنظمة لدى جماهيرها.

٦. يتمس القائد الاداري بالحلم والصبر والتفاهم وحسن المعاملة والمهارة الشخصية وهي صفات انسانية حميدة تجعل من القائد قدوة للمرؤوسين ومثالاً لهم.

٧. يتصف القائد الاداري بالمعرفة والخبرة الادارية والفنية التي يجب توافرها كي يستطيع اداء دوره بشكل متكامل وفعال، وتدور هذه الصفة في اطار تعلم المبادئ النظرية والعلمية الازمة ثم يضيف اليها الخبرة والممارسة الميدانية.

٨. يختص القائد الاداري بالقرارات الجوهرية ذات المدى الزمني بعيد والتي يتأثر بها كل اطراف بيئة المنظمة الداخلية والخارجية.

**س ٢ : ان نجاح اي نشاط من انشطة العلاقات العامة في اي مؤسسة لا يمكن ان يتحقق الا بوجود مجموعة من المقومات التي ينبغي مراعاتها عند التخطيط لأى نشاط وادارته بشكل صحيح، بينما بالشرح مع الامثلة ؟**

١. تحديد الإطار الزمني للخطة على وفق اوضاع ونوعية الأهداف المطلوب تحقيقها قد يكون (ثلاثة أو خمسة أعوام)، والتي تُعد حلقة أساسية من حلقات تنفيذ الخطة.

٢. توفر بيانات دقيقة ومعلومات اساسية يعتمد عليها التخطيط، وتبني عليها تصرفات صحيحة، وتتبؤات صادقة، فدقة البيانات وصحتها عن الموارد والامكانيات البشرية والمادية تؤدي الى تحديد اهداف واقعية.

٣. تحديد الأهداف التي سيتم التوصل اليها، وليس الواجب الوصول اليها، الامر الذي يتناهى مع عملية التخطيط، وأي نشاط يتم داخل هذه الخطة له هدف محدد يرتبط بالنفع والفائدة التي تعود على المؤسسة والجمهور التي تستهدفها خطه العلاقات العامة.

٤. تحديد وسائل الاتصال بالمؤسسة سواء أكانت (الداخليه أم الخارجيه) للوصول الى هذه الأهداف استرشاداً بالاستخدام الامثل لامكانيات المتاحه، فإعلام الجمهور عن انشطه وانجازات هيأه الاعلام والاتصالات عن طريق استخدام التلفاز والمعارض، إذ ان من أسباب فشل تخطيط العلاقات العامة هو: استخدام وسائل اتصال غير مناسبة لإعلام الجمهور الذي تهتم به المؤسسه كاستخدام الملصقات والمطبوعات لجمهور ترتفع فيه نسبة الاممية .

٥. مشاركة المعينين جميعهم في تنفيذ الخطة، وصياغة ورسم تفصيلاتها، إذ انهم ادرى من الآخرين فيما يواجهه الخطة من مشكلات عند تنفيذ الخطة.

مس ٣: تستعين ادارة العلاقات العامة عند تنفيذ خطتها بالعديد من اساليب الاتصال الشخصي (وجهها لوجه) لنقل رسالة ما الى الجمهور، اذكرها بالتفصيل؟ (١٥ درجة)

١. الاحتفالات: بهدف اقامة صلات طيبة مع الجمهور سواء من افراد المنظمة او من الجماهير الخارجية ، وتنظم في مناسبات معينة خاصة بالمنظمة او بالمجتمع المحيط.

٢. المسابقات: تشمل اقامة المسابقات ودعوة الجمهور للمشاركة فيها، او رعاية وتمويل مسابقة عامة عن طريق تقديم الجوائز والهدايا.

٣. خدمة المجتمع: ان تسهم المنظمة في خدمة المجتمع الذي تنشط فيه مثل الجمعيات التعاونية او المدارس او دور الايتام او دور المسنين او دور حضانة الاطفال

٤. الزيارات الميدانية: ان تكون دعوة جماهير المنظمة الخارجية لزيارتها والاطلاع على انشطتها، او قيام بعض موظفي العلاقات العامة بزيارة المؤسسات الاجرى في المجتمع او زيارة الموظفين في المناسبات الاجتماعية.

٥. المعارض: تهدف الى التعريف بمنتجات المنظمة وانشطتها والخدمات التي تقوم بها، وتأخذ شكلين الاول معارض تنظمها المنظمة والثاني المشاركة في معارض نوعية او عامة محلية او دولية.

٦. الندوات والمؤتمرات: اذ تقوم ادارة العلاقات العامة في المنظمة بتنظيم الاجتماعات والندوات والمؤتمرات التي يتم فيها تبادل وجهات النظر وتدعم العلاقات بين المنظمة وجماهيرها من جهة وبين المنظمة والمنظمات الأخرى.

٧. المؤتمرات الصحفية: تمتاز بأنها اسرع اسلوب لنشر معلومة ما، ويتم اللجوء اليها ابان الازمات او الاحداث المهمة في حياة المنظمة.

س ٤ : ما الاستراتيجيات التي تستخدمها العلاقات العامة عند التخطيط لأنشطتها لتحقيق اهدافه، عددها واشرح اربعة منها مع ذكر الامثلة المناسبة لكل استراتيجية ؟ (١٥ درجة)  
هناك سبعة استراتيجيات للعلاقات العامة، وهي (استراتيجية التراث وعدم التورط، استراتيجية التوقيت، استراتيجية التركيز، استراتيجية المفاجأة، استراتيجية المشاركة، استراتيجية ملتقى الطرق، استراتيجية الاختفاء).

١. استراتيجية التراث وعدم التورط: وتعني: عدم الاستجابة لمحاولات جر المؤسسة الى معارك يستفيد منها غيره، فقد تكون حملات كيدية لإثارة الغبار حول المؤسسة في صحفه معينه، وقد يفضل في بعض الاحيان ان يكون الرد ايجابياً يتمثل ببعض الافعال او المعلومات التي تقدم للجمهور بأي وسيلة من وسائل الاتصال، ويكون ذكرها بذاته نفياً لما أثير حولها، ومنها: عندما تتعرض هيئة الاعلام والاتصال الى حمله كيدية عن طريق وسائل الاعلام، وخصوصاً بتعاملها مع القنوات الفضائية بحكم اللوائح القانونيه التي تصدرها مؤسسة بحق هذه القنوات.

٢. استراتيجية التوقيت: وتعني اختيار التوقيت المناسب في توجيه الرسائل الاتصالية، لضمان الحصول على أكبر قدر ممكن من التأثير؛ لذا تقع على مسؤول العلاقات العامة اختيار التوقيت المناسب في تنفيذ الانشطة، ومن الضروري أن يكون هذا التوقيت مناسباً للجمهور المستهدف من الخطة، ومناسباً لطبيعة موضوع الخطة. ومنها: مناسبات الاعياد، والاحاديث البارزة لرسم صورة طيبة وجيدة عن المؤسسة .

٣. استراتيجية التركيز: تطبق هذه الاستراتيجية في كثير من الاحيان في أوقات الحروب والمواقف الطارئة والأزمات التي تحتاج إلى اتخاذ قرارات وتحرك سريع من قبل ممارسي العلاقات العامة؛ لتوصيل مضمون المادة الاتصالية إلى الجماهير على اختلاف اماكن تواجدهم وفي اسرع ما يمكن لمواجهة الأزمة.

٤. استراتيجية المفاجأة: تستخدم هذه الاستراتيجية عندما تكون هناك معلومة أو حدث مهم أكثر تأثيراً و Yaşasما، يدللي بها أحد المسؤولين في المؤسسة بهدف احداث التأثير في الجمهور وتحويل الانظار عن بعض المشكلات القائمة وتوجيه الاهتمام نحو الموقف الجديد.

س ٥ : ناقش/ش العبارة الآتية: (أنَّ نجاح أي تنظيم للعلاقات العامة في أي مؤسسة يتوقف إلى حد كبير على درجة نجاح الهيكل التنظيمي أي كفاءته في توظيف الموارد المتاحة وصولاً إلى الفاعلية في تحقيق الاهداف)؟ (١٥ درجة)

بعد التنظيم من الاساليب المهمة في تحقيق اي نشاط من الانشطة الجماعية الهدافه، ولذلك لا يمكن للعلاقات العامة ان تحقق اهدافها ما لم تلتزم بأسس التنظيم.

ويعرف التنظيم بأنه: "ترتيب الموارد المالية والبشرية والآلية والخبرات الفنية بأفضل طريقة تؤدي الى تحقيق الاهداف المرسومة بأقصر وقت، وباقل الجهود، والتكليف".

يُعد توصيف الوظائف واحداً من الشروط الجوهرية لتحقيق مبدأ وضع الشخص المناسب في المكان المناسب، ثم الاستخدام الامثل للموارد البشرية، فالتصنيف يسهل التعريف بطبيعة العمل والتخصص المهني لكل دور وظيفي، وكذلك التعريف بالمؤهلات المطلوبة لشغل الوظيفة ثم متابعة اداء شاغلها وتقويمه، لذا تكون العلاقات العامة بأمس الحاجة الى توصيف للوظائف يتناسب مع النشاط الذي تمارسه، والاهداف التي تسعى الى تحقيقها من هذا النشاط، وعليه يتوقف تحديد تلك الوظائف على معايير عده، تتمثل بالأتي:

١. طبيعة وحجم و مجال عمل المنظمة و أهمية و حجم الجماهير التي تتعامل معها.

٢. المناخ السياسي والاقتصادي والاجتماعي الذي تعمل فيه المنظمة.

٣. مدى ادراك الادارة العليا لمفهوم العلاقات العامة ومدى اقتاعهم بأهمية وقدرة تلك الادارة على انجاز الاعمال التي كلفت بها.

٤. حجم الموارد المالية المتاحة او المتخصصة لإدارة العلاقات العامة.

الا انه يمكن القول انه مهما اختلفت الوظائف المحددة لإدارة العلاقات العامة من منظمة الى اخرى فان هنالك محوراً عاماً للاتفاق بين وظائف العلاقات العامة بصرف النظر على طبيعة المنظمة التي تعمل بها فأنها ينبغي ان تفسر للرأي العام واهتماماته واتجاهاته ومشكلاته للأدارة، وان تشرح للرأي العام اهداف

المنظمة وسياساتها وانجازاتها وما تؤديه من خدمات



أ.د. محمد عبد حسن

رئيس القسم



م.د. زينة عبد الخالق

أستاذ المادة